

Stichting Foenix

Kringloop & Reïntegratie

te Apeldoorn

Rapport inzake de jaarrekening 2024

Jaarrekening 2024	3
1. Balans per 31 december 2024	4
2. Winst- en verliesrekening over 2024	6
3. Kasstroomoverzicht	7
3. Algemene toelichting	8
4. Grondslagen voor financiële verslaggeving	9
5. Toelichting op de balans	12
6. Toelichting op de winst- en verliesrekening	18
7. Overige gegevens	21

Jaarrekening 2024

1. Balans per 31 december 2024

Activa

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	649.143		678.246	
Inventaris	31.320		42.147	
Vervoermiddelen	13.491		34.250	
Materiële activa in uitvoering/bestelling	23.157		-	
		717.111		754.643
<u>Financiële vaste activa</u>				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1		1	
Lening u/g groepsmaatschappijen	400.000		400.000	
		400.001		400.001
Vlottende activa				
Debiteuren	10.105		35.443	
Rekening-courant groepsmaatschappijen	41.634		46.464	
Te vorderen bedragen	17.634		6.682	
Vooruit betaalde bedragen	19.007		7.949	
		88.380		96.538
Liquide middelen		204.371		192.270
Totaal		<u>1.409.863</u>		<u>1.443.452</u>

Passiva

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Kapitaal		320.069		422.932
Langlopende schulden				
Overige leningen o/g	317.027		352.866	
Belastingen	<u>219.813</u>		<u>312.341</u>	
		536.840		665.207
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen	139.059		107.403	
Crediteuren	24.904		82.263	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	123.390		102.864	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>265.601</u>		<u>62.783</u>	
		<u>552.954</u>		<u>355.313</u>
Totaal		<u><u>1.409.863</u></u>		<u><u>1.443.452</u></u>

2. Winst- en verliesrekening over 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Netto-omzet	2.579.084		2.482.153	
Netto-omzet	-36.974		-28.091	
Brutomarge		2.542.110		2.454.062
Lonen en salarissen	1.143.603		1.016.338	
Sociale lasten	213.455		202.709	
Pensioenlasten	113.207		108.786	
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	63.172		45.177	
Overige personeelskosten	191.255		131.571	
Huisvestingskosten	592.185		576.693	
Winkelkosten	78.321		80.380	
Kosten werkplaatsen	14.822		18.468	
Autokosten	34.121		36.220	
Algemene en Organisatiekosten	211.818		192.793	
Som der kosten		2.655.959		2.409.135
Bedrijfsresultaat		-113.849		44.927
Financiële baten en lasten		-11.661		-9.863
Resultaat voor belastingen		-125.510		35.064
Vennootschapsbelasting		0		0
Resultaat na belastingen		-125.510		35.064
Resultaat deelneming		22.647		-7.049
Netto resultaat		-102.863		28.015

3. Kasstroomoverzicht

	2024		2023	
	€	€	€	€
<i>Kasstroom uit operationeel activiteiten</i>				
Operationeel resultaat	-113.849		44.927	
Afschrijvingen	63.172		45.177	
Mutatie voorzieningen	-		-	
		-50.677		90.104
<i>Mutaties werkkapitaal</i>				
Kortlopende vorderingen	8.158		75.527	
Kortlopende schulden	165.985		-85.731	
		174.143		-10.204
		123.466		79.900
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>				
Investerings materiële vaste activa	-29.871		-24.214	
Correctie herwaardering	1.000		-	
Desinvesteringen materiële vaste activa	3.231		-	
		-25.640		-24.214
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>				
Betaalde interest	-27.008		-26.663	
Ontvangen interest	15.347		16.800	
Aflossingen	-96.711		-33.502	
Resultaat deelneming in RC verrekend	22.647		-7.049	
		-85.725		-50.414
Netto kasstroom		12.101		5.272
<i>Verloop van de geldmiddelen</i>				
Stand per 1 januari	192.270		186.998	
Stand per 31 december	204.371		192.270	
Netto kasstroom		12.101		5.272

3. Algemene toelichting

Naam rechtspersoon	Stichting Foenix Kringloop en Reïntegratie
Rechtsvorm	Stichting
Statutaire vestigingsplaats	Apeldoorn
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	41040494
Basisgrondslag	Commercieel

De stichting houdt kantoor aan Molenmakershoek 7, 7328 JK Apeldoorn.

Doel van de stichting

Het doel van de stichting is in haar statuten als volgt omschreven:

De stichting heeft ten doel:

- a) het bevorderen van milieubescherming in de ruimste zin van het woord, onder meer door het instandhouden van een kringloopcentrum;
- b) het tegengaan van verspilling van producten en grondstoffen en daarmee gepaard gaande vervuiling van het milieu door middel van het stimuleren van hergebruik van nog bruikbare goederen en grondstoffen
- c) het bieden van nuttige werkzaamheden, binnen de voormelde doelstellingen, aan mensen zonder werk;
- d) het scheppen van een opvangfunctie voor mensen zonder betaald werk;
- e) het bieden van gelegenheid aan mensen zonder betaald werk om zich zodanig te scholen en te trainen dat hun kansen op de arbeidsmarkt vergroot worden.

4. Grondslagen voor financiële verslaggeving

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDESLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de netto-vermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze netto-vermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd.

Op vorderingen op een deelneming met een negatieve nettovermogenswaarde wordt een voorziening getroffen voor zover de nettovermogenswaarde minder is dan nihil, tot maximaal een voorziening van 100%.

Leningen u/g

Verstrekte leningen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten indien materieel en na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van een eventueel noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van de voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover niet anders vermeld wordt, staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de stichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Pensioen

De pensioenregeling voor de werknemers is ondergebracht bij stichting bedrijfstakpensioenfonds voor de detailhandel. Het ouderdomspensioen is toegezegde-pensioenregeling.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Stichting Foenix Kringloop en Re-integratie heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht als ware het een toegezegde-bijdrage regeling.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden hebben een looptijd van maximaal 1 jaar.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan opbrengsten van geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment, in het kader van de dienstverlening, gemaakte kosten in verhouding tot geschatte kosten van het totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten.

Belastingen

De stichting is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

5. Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	MVA in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	707.246	140.245	142.845	-	990.336
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-29.000	-98.098	-108.595	-	-235.693
	678.246	42.147	34.250	-	754.643
Boekwaarde 1 januari 2024					
Mutaties 2024					
Correctie herwaardering	-1.000	-	-	-	-1.000
Investerings- aanschafwaarde	-	6.714	-	23.157	29.871
desinvesteringen	-	-6.315	-	-	-6.315
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	-	3.084	-	-	3.084
Afschrijvingen	-28.103	-14.310	-20.759	-	-63.172
	-29.103	-10.827	-20.759	23.157	-37.532
Boekwaarde 31 december 2024					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	707.246	140.644	142.845	23.157	1.013.892
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-58.103	-109.324	-129.354	-	-296.781
	649.143	31.320	13.491	23.157	717.111
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	4%	8%	15%	0%	

Toelichting

De WOZ-waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen bedraagt € 530.000.

De afschrijvingsperiode is vastgesteld op 25 jaar, met dien verstande dat er niet verder wordt afgeschreven dan tot de WOZ-waarde.

Financiële vaste activa

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Deelneming groepsmaatschappij	1	1
Lening u/g groepsmaatschappij	400.000	400.000
Totaal	400.001	400.001

Deelneming groepsmaatschappij

De stichting heeft een 100% deelneming in Foenix Vastgoed B.V. te Apeldoorn.

Het eigen vermogen van de deelneming bedraagt per 31 december negatief € 5.839. Hiervoor is een 100% voorziening in mindering gebracht op de rekening-courant vordering op de deelneming.

Lening u/g groepsmaatschappij

De stichting heeft een lening aan Foenix Vastgoed B.V. te Apeldoorn verstrekt met een hoofdsom ad € 400.000. De lening is aflossingsvrij en wordt in één keer afgelost 5 jaar na de effectieve datum van ontstaan, zijnde 28 januari 2026.

Er is een rente van 7% per jaar verschuldigd. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Vlottende activa

<u>Debiteuren</u>	10.105	35.443
-------------------	--------	--------

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Rekening-courant groepsmaatschappij

Rekening courant Foenix Vastgoed B.V.	41.634	46.464
---------------------------------------	--------	--------

Er is een jaarlijkse rente van 5% verschuldigd.

Er zijn geen zekerheden en/of aflossingsverplichtingen overeengekomen.

I.v.m. het negatieve eigen vermogen van Foenix Vastgoed B.V. ad € 5.839, is er voor dit bedrag een voorziening in minder gebracht op de rekening-courant vordering.

Te vorderen bedragen

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Vergoeding werkplekken	8.727	11.260
Ziekengeld	3.937	-
Stadspas, bestedingen	4.676	871
Rente spaarrekening	294	-
Overige vorderingen	-	-5.449
	<u>17.634</u>	<u>6.682</u>

Vooruit betaalde bedragen

Leasetermijnen	5.694	5.694
Verzekeringspremies	2.254	2.255
Huur	11.059	-
	<u>19.007</u>	<u>7.949</u>

Liquide middelen

Rabobank, betaalrekening	117.704	113.563
Rabobank, spaarrekening	-	60.000
Rabobank, verstrekte bankgarantie	30.288	-
Triodos bank, betaalrekening	11.313	3.707
Kas	41.728	15.000
Kruisposten pin	3.338	-
Totaal	<u>204.371</u>	<u>192.270</u>

De bankgarantie is afgegeven i.v.m. een huurovereenkomst en staat niet ter vrije beschikking van de stichting.

Kapitaal

	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	422.932	394.917
Resultaat boekjaar	-102.863	28.015
Stand 31 december	<u>320.069</u>	<u>422.932</u>

Langlopende Schulden

	Overige lening o/g	Belastingen
	€	€
Hoofdsom begin boekjaar	862.500	469.709
Cumulatieve aflossingen	-474.873	-84.726
Stand 1 januari 2024	<u>387.627</u>	<u>384.983</u>
Mutaties 2024		
Opgenomen gelden/oprenting	-	20.626
Aflossingen	-34.761	-82.576
	<u>-34.761</u>	<u>-61.950</u>
Hoofdsom einde boekjaar	862.500	490.335
Cumulatieve aflossingen	-509.634	-167.302
Stand 31 december 2024	<u>352.866</u>	<u>323.033</u>
Kortlopende deel/aflossingsverplichting komend boekjaar	-35.839	-103.220
Langlopende deel per 31 december 2024	<u>317.027</u>	<u>219.813</u>

De overige lening o/g is verstrekt door de gemeente Apeldoorn.

Het deel van deze lening met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt € 162.463.

Rente en aflossing worden betaald middels een annuïteit groot € 11.500 per kwartaal.

Er is een rente van 3% verschuldigd en als zekerheid is er een recht van hypotheek op de onroerende zaak Aruba 12 te Apeldoorn gevestigd.

De langlopende schuld aan de belastingdienst, betreft nog verschuldigde loonheffingen uit de jaren 2020 en 2021. De schuld wordt met de verschuldigde invorderingsrente opgehoogd en maandelijks met een bedrag ad € 10.322 afgelost.

Kortlopende schulden

<u>Aflossingsverplichtingen</u>	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Aflossingsverplichting leningen o/g	35.839	34.761
Aflossingsverplichting langlopende belastingenschuld	103.220	72.642
	<u>139.059</u>	<u>107.403</u>

**Belastingen en premies sociale
verzekeringen**

	31 december 2024	31 december 2023
	€	€
Omzetbelasting	95.080	75.620
Loonheffingen	28.310	27.244
	<u>123.390</u>	<u>102.864</u>

**Overige schulden en
overlopende passiva**

Pensioenpremies	21.160	20.460
Reservering vakantiegeld	55.224	42.989
Reservering vakantiedagen	80.951	60.256
Te betalen kosten	40.766	-60.922
Vooruit ontvangen bedragen	67.500	-
Totaal	<u>265.601</u>	<u>62.783</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Foenix Vastgoed B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Huur en lease verplichtingen

De stichting is voor het pand aan de Vlijtseweg 136 / 128b te Apeldoorn een huurovereenkomst aangegaan, welke op 31 augustus 2025 eindigt. De overeenkomst is op 16 april 2025 voor vijf jaar verlengd, welke overeenkomst zonder opzegging door een van beide partijen telkens voor een periode van 5 jaar wordt verlengd. Per 1 september 2025 bedraagt de jaarlijks verschuldigde huur € 107.000, de vaste vergoeding voor bijkomende leveringen en diensten bedraagt € 30.600 per jaar en er is een voorschot voor bijkomende leveringen en diensten verschuldigd van € 4.800 per jaar.

De overeenkomst kan met in achtneming van een opzegtermijn van 1 jaar door een der partijen worden opgezegd aan het einde van de huurperiode.

Voor het pand Aruba 6 te Apeldoorn is de stichting een huurovereenkomst aangegaan met de gemeente Apeldoorn. Deze overeenkomst is op 1 april 2013 ingegaan met een looptijd van 15 jaar en kan niet tussentijds worden opgezegd. Over 2024 bedraagt de huur € 192.736 en de jaarlijkse servicekosten bedragen € 103.406.

De huurovereenkomst voor het pand Molenmakershoek 7 te Apeldoorn is op 28 januari 2028 ingegaan en heeft een looptijd van 5 jaar. De overeenkomst kan door beide partijen met inachtneming van een opzegtermijn van 1 jaar per einde looptijd worden opgezegd.

Zonder opzegging wordt de overeenkomst met een periode van 5 jaar verlengd, en na deze periode omgezet in een overeenkomst voor onbepaalde tijd. De huur over 2024 bedraagt € 124.614

Voor hardware en inventaris zijn enkele operational lease contracten aangegaan:

- Ten behoeve van laptops en desktops vanaf september 2022, looptijd 3 jaar, jaarlijkse leaseverplichting: € 13.800
- Ten behoeve van printers vanaf september 2022, looptijd 5 jaar, jaarlijkse leaseverplichting: € 5.600
- Ten behoeve van wasmachines vanaf augustus 2022, looptijd 7 jaar, jaarlijkse leaseverplichting: € 3.300
- Ten behoeve van wasmachines vanaf augustus 2022, looptijd 7 jaar, jaarlijkse leaseverplichting: € 3.300
- Ten behoeve diefstalbeveiliging (poortdetectie), jaarlijkse leaseverplichting: € 3.600

6. Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2024	2023
	€	€
Netto-omzet		
Omzet verkopen winkels	1.807.641	1.764.995
DVO Circulus	307.538	287.150
Witgoed Weee	95.770	92.263
Schroot	47.534	40.273
Textiel 2 ^e keuze	21.649	35.773
Werkplekken Apeldoorn werkt mee	157.254	132.315
Huur	39.407	38.369
Wasserij	54.501	91.015
Bijdragen en subsidies	47.790	-
	<u>2.579.084</u>	<u>2.482.153</u>
 Kostprijs van de omzet		
Inkopen fietsenwerkplaats	14.160	14.564
Inkopen werk 's Heerenloo	4.325	4.482
Inkopen wasserij	7.894	-
Inkopen houtwerkplaats	-	681
Inkopen diversen	10.595	8.364
	<u>36.974</u>	<u>28.091</u>
 Lonen en salarissen		
Bruto lonen	1.051.155	999.856
Vakantiegeld	84.151	80.812
Mutatie reservering verlofdagen	20.695	12.673
Loonkostensubsidies	-8.789	-51.420
Ontvangen ziekengeld	-8.397	-40.304
Overige beloningen	4.788	14.721
	<u>1.143.603</u>	<u>1.016.338</u>
 Sociale lasten		
Sociale lasten	204.251	202.709
Sociale lasten reservering vakantiegeld en verlofdagen	9.204	-
	<u>213.455</u>	<u>202.709</u>
 Pensioenlasten		
	<u>113.207</u>	<u>108.786</u>

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen		
materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen	28.103	-
Inventaris	14.310	22.313
Vervoermiddelen	20.759	22.864
Totaal	63.172	45.177

Overige		
personeelskosten		
Inhuur derde	51.344	11.934
Reiskosten	12.555	8.478
Verzuimverzekering	45.481	45.492
Vrijwilligersvergoedingen	39.845	42.084
Opleidingskosten	6.609	3.524
Arbodienst	4.377	480
Overige personeelskosten	31.044	19.579
Totaal	191.255	131.571

Huisvestingskosten		
Huur	419.013	368.239
Energie- en servicekosten	147.422	188.152
Onderhoudskosten	10.476	11.366
Onroerendzaakbelasting	11.475	7.866
Overige huisvestingskosten	3.799	1.070
	592.185	576.693

Winkelkosten		
Winkelinrichting en benodigdheden	11.229	18.085
Software/kassasysteem	16.535	11.738
Kasverschillen	17.587	8.380
Stortkosten	21.808	32.208
Huur loads	9.677	9.613
Overige winkelkosten	1.485	356
	78.321	80.380

Werkplaatskosten		
	14.822	18.468

	2024	2023
	€	€
Autokosten		
Brandstofkosten	10.567	14.177
Onderhoud en reparatie	20.007	19.551
Motorrijtuigenbelasting	2.408	2.101
Overige autokosten	1.139	391
Totaal	34.121	36.220

Algemene en organisatiekosten

Kantoorkosten	2.624	3.372
Contributie en abonnementen	31.923	30.437
Drukwerk	1.137	2.934
Reclame en advertenties	4.810	2.122
Telefonie en internet	1.817	2.469
Automatiseringskosten	57.252	58.038
Beveiligingskosten	1.790	1.153
Leasekosten	30.835	28.282
Verzekeringen	36.793	35.097
Schoonmaakkosten	10.201	10.670
Koffie automaten ed.	14.522	14.216
Advieskosten	7.704	11.320
Overige kosten	10.410	-7.317
	211.818	192.793

Financiële resultaat

Financiële baten

Lening u/g Foenix Vastgoed B.V.	28.000	28.000
Rekening courant Foenix Vastgoed B.V.	2.631	1.460
	30.631	29.460

Financiële lasten

Lening o/g Gemeente Apeldoorn	11.240	12.263
Rente fiscus	15.284	11.709
Rente en bankkosten	15.768	15.351
	42.292	39.323

Resultaat Deelneming

Foenix Vastgoed B.V.	22.647	-7.049
----------------------	---------------	---------------

Gedurende het boekjaar waren op basis van een fulltime dienstverband er 27,1 werknemers (FTE) in dienst van de vennootschap (2023: 28,7).

7. Overige gegevens

Jaarrekening en resultaatbestemming 2023

De jaarrekening 2023 is op 22 april 2024 door de Raad van Toezicht vastgesteld.
Het positieve resultaat over 2023 ad € 28.015 is toegevoegd aan de reserves van de stichting.

Resultaatverwerking 2024

De directie heeft het negatieve resultaat over 2024 ad € 102.863 in mindering gebracht op het kapitaal c.q. de reserves van de stichting.

Apeldoorn, 27 mei 2025

Directeur - bestuurder

De heer M.T. van Zanten



Voor goedkeuring en vaststelling van de jaarrekening door de Raad van Toezicht:

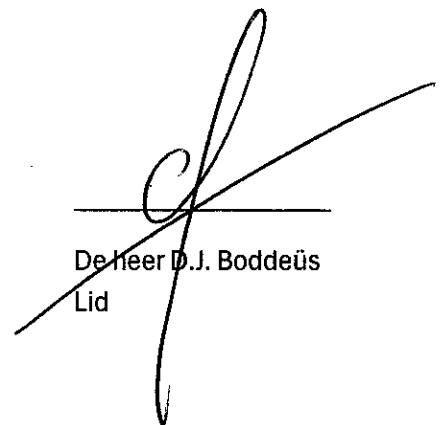
Apeldoorn, ...10/17/..... 2025



Mevrouw R. de Haan
Voorzitter



Mevrouw C.A. Maessen
Secretaris



De heer D.J. Boddeüs
Lid