

Stichting Maatschappelijk en Sociaal Apeldoorn

te Apeldoorn

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Jaarrekening 2025	3
1. Balans per 31 december 2025	4
2. Winst- en verliesrekening over 2025	6
3. Kasstroomoverzicht	7
3. Algemene toelichting	8
4. Grondslagen voor financiële verslaggeving	9
5. Toelichting op de balans per 31 december 2025	12
6. Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	18
7. Overige gegevens	21

Jaarrekening 2025

1. Balans per 31 december 2025

Activa

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	627.959		649.143	
Inventaris	34.554		31.320	
Vervoermiddelen	6.570		13.491	
Materiële activa in uitvoering/bestelling	-		23.157	
		669.083		717.111
Financiële vaste activa				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	10.271		1	
Lening u/g groepsmaatschappijen	-		400.000	
		10.271		400.001
Vlottende activa				
Debiteuren	3.659		10.105	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	426.537		41.634	
Te vorderen bedragen	47.528		17.634	
Vooruit betaalde bedragen	16.625		19.007	
		494.349		88.380
Liquide middelen		147.031		204.371
Totaal		1.320.734		1.409.863

Passiva

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Kapitaal		290.436		320.069
Langlopende schulden				
Overige leningen o/g	280.123		317.027	
Belastingen	<u>84.903</u>		<u>219.813</u>	
		365.026		536.840
Kortlopende schulden				
Aftossingsverplichtingen	~~160.790~~		~~139.059~~	
Crediteuren	93.130		24.904	
Belastingen en premies				
~~social~~ verzekeringen	~~137.008~~		~~123.390~~	
Overige schulden en				
overlopende passiva	<u>274.344</u>		<u>265.601</u>	
		<u>665.272</u>		<u>552.954</u>
Totaal		<u>1.320.734</u>		<u>1.409.863</u>

2. Winst- en verliesrekening over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Netto-omzet	2.686.139		2.579.064	
Kostprijs van de omzet	<u>-23.510</u>		<u>-36.974</u>	
Brutomarge		2.662.629		2.542.110
Lonen en salarissen	1.078.158		1.143.603	
Sociale lasten	218.261		213.455	
Pensioenlasten	118.181		113.207	
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	52.228		63.172	
Overige personeelskosten	155.926		191.255	
Huisvestingskosten	728.494		592.185	
Winkelkosten	49.042		78.321	
Kosten werkplaatsen	1.952		14.822	
Autokosten	29.308		34.121	
Algemene en Organisatiekosten	255.541		211.818	
Som der kosten		2.687.091		2.655.959
Bedrijfsresultaat		-24.462		-113.849
Financiële baten en lasten		<u>-21.280</u>		<u>-11.661</u>
Resultaat voor belastingen		-45.742		-125.510
Vennootschapsbelasting		<u>0</u>		<u>0</u>
Resultaat na belastingen		-45.742		-125.510
Resultaat deelneming		<u>16.109</u>		<u>22.647</u>
Netto resultaat		-29.633		-102.863

3. Kasstroomoverzicht 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationeel activiteiten				
Operationeel resultaat	-24.462		-113.849	
Afschrijvingen	52.228		63.172	
Mutatie voorzieningen	5.839		-	
		33.605		-50.677
Mutaties werkkapitaal				
Kortlopende vorderingen	-5.969		8.158	
Kortlopende schulden	90.587		165.985	
		84.618		174.143
		118.223		123.466
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-4.200		-29.871	
Correctie herwaardering	-		1.000	
Desinvesteringen materiële vaste activa	-		3.231	
		-4.200		-25.640
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Betalde interest	-51.114		-27.008	
Ontvangen interest	29.834		15.347	
Aflossingen	-150.083		-96.711	
Resultaat deelneming in RC verrekend	-		22.647	
		-171.363		-85.725
Netto kasstroom		-57.340		12.101
Verloop van de geldmiddelen				
Stand per 1 januari	204.371		192.270	
Stand per 31 december	147.031		204.371	
Netto kasstroom		-57.340		12.101

3. Algemene toelichting

Naam rechtspersoon

Stichting Maatschappelijk en Sociaal
Apeldoorn

Rechtsvorm

~~Stichting~~

Statutaire vestigingsplaats

Apeldoorn

Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel

~~41040494~~

Basisgrondslag

Commercieel

De stichting houdt kantoor aan Mulderskamp 19, 7251 EX Vorden.

Doel van de stichting

Het doel van de stichting is in haar statuten als volgt omschreven:

De stichting heeft ten doel:

- a) het bevorderen van milieubescherming in de ruimste zin van het woord;
- b) het tegengaan van verspilling van producten en grondstoffen en daarmee gepaard gaande ~~vervuiling van het milieu door middel van het stimuleren van hergebruik van nog bruikbare~~ goederen en grondstoffen
- c) het bevorderen en stimuleren van aanbieden van nuttige werkzaamheden aan mensen zonder werk;
- d) het bevorderen en stimuleren van het scheppen van een opvangfunctie voor mensen zonder betaald werk;
- e) ~~het bevorderen en stimuleren van het bieden van gelegenheid aan mensen zonder betaald werk~~ om hun kansen op de arbeidsmarkt vergroot worden.
- f) het deelnemen in en voeren van bestuur en beheer over andere rechtspersonen, ondernemingen en instellingen;
- g) het huren, verhuren, vervaardigen, exploiteren, beheren, kopen, verkopen en bezwaren van onroerende zaken, en voorts het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

4. Grondslagen voor financiële verslaggeving

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de netto-vermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze netto-vermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Op vorderingen op een deelneming met een negatieve nettovermogenswaarde wordt een voorziening getroffen voor zover de nettovermogenswaarde minder is dan nihil, tot maximaal een voorziening van 100%.

Leningen u/g

Verstrekte leningen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten indien materieel en na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van een eventueel noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van de voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover niet anders vermeld wordt, staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de stichting.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Pensioen

De pensioenregeling voor de werknemers is ondergebracht bij stichting bedrijfstakpensioenfonds voor de detailhandel. Het ouderdomspensioen is een toegezegde-pensioenregeling.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Stichting Maatschappelijk en Sociaal Apeldoorn heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht als ware het een toegezegde-bijdrage regeling.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden hebben een looptijd van maximaal 1 jaar.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan opbrengsten van geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment, in het kader van de dienstverlening, gemaakte kosten in verhouding tot geschatte kosten van het totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten.

Belastingen

De stichting is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

GRONDSLAGEN VOOR OPSTELLEN KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Winstbelastingen en ontvangen dividenden en interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden.

5. Toelichting op de balans 2025

Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	MVA in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	707.246	140.644	142.845	23.157	1.013.892
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-58.103	-109.324	-129.354	-	-296.781
	649.143	31.320	13.491	23.157	717.111
Boekwaarde 1 januari 2025					
Mutaties 2025					
Investerings- aanschafwaarde	8.512	18.845	-	-23.157	4.200
desinvesteringen	-	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-29.696	-15.611	-6.921	-	-52.228
	-21.184	3.234	-6.921	-23.157	-48.028
Boekwaarde 31 december 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	715.758	159.489	142.845	-	1.018.892
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-87.799	-124.935	-136.275	-	-349.009
	627.959	34.554	6.570	-	669.083
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	4%	8%	15%	0%	

Toelichting

De WOZ-waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen bedraagt € 530.000.

De afschrijvingsperiode is vastgesteld op 25 jaar, met dien verstande dat er niet verder wordt afgeschreven dan tot de WOZ-waarde.

Financiële vaste activa

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Deelneming groepsmaatschappij	10.271	1
Lening u/g groepsmaatschappij	-	400.000
Totaal	10.271	400.001

Deelneming groepsmaatschappij

De stichting heeft een 100% deelneming in Foenix Vastgoed B.V. te Apeldoorn.

Het eigen vermogen van de deelneming bedraagt per 31 december 2025 € 10.271.

Lening u/g groepsmaatschappij

De stichting heeft een lening aan Foenix Vastgoed B.V. te Apeldoorn verstrekt met een hoofdsom ad € 400.000. De lening is aflossingsvrij en wordt in één keer afgelost 5 jaar na de effectieve datum van ontstaan, zijnde 28 januari 2026. Deze aflossingsverplichting is opgenomen onder de vlottende activa.

Er is een rente van 7% per jaar verschuldigd. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Vlottende activa

Debiteuren	3.659	10.105
-------------------	--------------	---------------

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Vorderingen groepsmaatschappijen

Aflossingsverplichting lening u/g Foenix

~~Vastgoed B.V.~~

Rekening courant Foenix Vastgoed B.V.

~~400.000~~	-
26.537	41.634
426.537	41.634

Over de rekening courant is een jaarlijkse rente van 5% verschuldigd.

Er zijn hiervoor geen zekerheden en/of aflossingsverplichtingen overeengekomen.

Te vorderen bedragen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Vergoeding werkplekken	15.439	8.727
Ziekengeld	-	3.937
Stadspas, bestedingen	473	4.676
Rente spaarrekening	44	294
Af rekening vergoeding AEEA 2025	7.153	-
Subsidie E6	23.262	-
Overige vorderingen	1.157	-
	<u>47.528</u>	<u>17.634</u>

Vooruit betaalde bedragen

Leasetermijnen	2.243	5.694
~~Verzekeringspremies~~	~~2.137~~	~~2.254~~
Huur	12.245	11.059
	<u>16.625</u>	<u>19.007</u>

Liquide middelen

Rabobank, betaalrekening	8.109	117.704
~~Rabobank, spaarrekening~~	~~295~~	-
Rabobank, verstrekte bankgarantie	43.100	30.288
Triodos bank, betaalrekening	6.891	11.313
~~Kas~~	~~85.267~~	~~41.728~~
Kruisposten pin	3.369	3.338
Totaal	<u>147.031</u>	<u>204.371</u>

De bankgarantie is afgegeven i.v.m. een huurovereenkomst en staat niet ter vrije beschikking van de stichting.

Kapitaal

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	320.069	422.932
Resultaat boekjaar	-29.633	-102.863
Stand 31 december	290.436	320.069

Langlopende Schulden

	Overige lening o/g	Belastingen
	€	€
Hoofdsom begin boekjaar	862.500	490.335
Cumulatieve aflossingen	~~-509.634~~	~~-167.302~~
Kortlopende deel/aflossingsverplichting komend boekjaar	-35.839	-103.220
Stand 1 januari 2025	317.027	219.813
Mutaties 2025		
Opgenomen gelden/oprenting	-	9.598
Aflossingen	-35.817	-123.864
	~~-35.817~~	~~-114.266~~
Hoofdsom einde boekjaar	862.500	499.933
Cumulatieve aflossingen	-545.451	-291.166
Stand 31 december 2025	317.049	208.767
Kortlopende deel/aflossingsverplichting komend boekjaar	-36.926	-123.864
Langlopende deel per 31 december 2025	280.123	84.903

De overige lening o/g is verstrekt door de gemeente Apeldoorn.

Het deel van deze lening met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt € 121.069.

Rente en aflossing worden betaald middels een annuïteit groot € 11.500 per kwartaal.

Er is een rente van 3% verschuldigd en als zekerheid is er een recht van hypotheek op de onroerende zaak Aruba 12 te Apeldoorn gevestigd.

De langlopende schuld aan de belastingdienst, betreft nog verschuldigde loonheffingen uit de jaren 2020 en 2021. De schuld wordt met de verschuldigde invorderingsrente opgehoogd en maandelijks met een bedrag ad € 10.322 afgelost.

Kortlopende schulden

Aflossingsverplichtingen

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Aflossingsverplichting leningen o/g	36.926	35.839
Aflossingsverplichting langlopende belastingenschuld	123.864	103.220
	160.790	139.059

**Belastingen en premies sociale
verzekeringen**

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Omzetbelasting	~~106.039~~	~~95.080~~
Loonheffingen	30.969	28.310
	<u>137.008</u>	<u>123.390</u>

**Overige schulden en
overlopende passiva**

Pensioenpremies	23.441	21.160
Reservering vakantiegeld	47.701	55.224
Reservering vakantiedagen	35.737	80.951
~~Te betalen kosten~~	~~85.126~~	~~40.766~~
Vooruit ontvangen bedragen	82.339	67.500
Totaal	<u>274.344</u>	<u>62.783</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Foenix Vastgoed B.V. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Huur en lease verplichtingen

~~De stichting is voor het pand aan de Vlijtseweg 136 / 128b te Apeldoorn een huurovereenkomst aangegaan, welke op 31 augustus 2025 is geëindigd. De overeenkomst is op 16 april 2025 voor vijf jaar verlengd, welke overeenkomst zonder opzegging door een van beide partijen telkens voor een periode van 5 jaar wordt verlengd. Per 1 september 2025 bedraagt de jaarlijks verschuldigde huur € 107.000, de vaste vergoeding voor bijkomende leveringen en diensten bedraagt € 30.600 per jaar en er is een voorschot voor bijkomende leveringen en diensten verschuldigd van € 4.800 per jaar.~~
De overeenkomst kan met in achtneming van een opzegtermijn van 1 jaar door een der partijen worden opgezegd aan het einde van de huurperiode.

~~Voor het pand Aruba 6 te Apeldoorn is de stichting een huurovereenkomst aangegaan met de gemeente Apeldoorn. Deze overeenkomst is op 1 april 2013 ingegaan met een looptijd van 15 jaar en kan niet tussentijds worden opgezegd. Over 2025 bedraagt de huur € 199.480 en de jaarlijkse servicekosten bedragen € 84.850.~~

De huurovereenkomst voor het pand Molenmakershoek 7 te Apeldoorn is op 28 januari 2021 ingegaan en heeft een looptijd van 5 jaar. De overeenkomst kan door beide partijen met inachtneming van een opzegtermijn van 1 jaar per einde looptijd worden opgezegd.

Zonder opzegging wordt de overeenkomst met een periode van 5 jaar verlengd, en na deze periode omgezet in een overeenkomst voor onbepaalde tijd. De huur over 2025 bedraagt € 114.677.

Voor hardware en inventaris zijn enkele operational lease contracten aangegaan:

- Ten behoeve van printers vanaf september 2022, looptijd 5 jaar, jaarlijkse leaseverplichting: € 5.600
- Ten behoeve van wasmachines vanaf augustus 2022, looptijd 7 jaar, jaarlijkse leaseverplichting: € 3.300
- Ten behoeve diefstalbeveiliging (poortdetectie), jaarlijkse leaseverplichting: € 3.600

2025

2024

€

€

Stichting Maatschappelijk en Sociaal Apeldoorn te Apeldoorn

6. Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025

	2025	2024
	€	€
Netto-omzet		
Omzet verkopen winkels	1.872.352	1.807.641
DVO Circulus	333.770	307.538
Witgoed Weee	106.285	95.770
Schroot	26.063	47.534
Textiel 2 ^e keuze	704	21.649
Werkplekken, o.a. Apeldoorn werkt mee en UWV	151.609	157.254
Huur	80.430	39.407
~~Wasserij~~	~~20.589~~	~~54.501~~
Bijdragen en subsidies	94.337	47.790
	<u>2.686.139</u>	<u>2.482.153</u>
 Kostprijs van de omzet		
Inkopen fietsenwerkplaats	11.418	14.160
Inkopen werk 's Heerenloo	1.298	4.325
~~Inkopen waterij~~	~~3.788~~	~~7.894~~
Inkopen diversen	7.006	10.595
	<u>23.510</u>	<u>36.974</u>
 Lonen en salarissen		
Bruto lonen	1.061.819	1.051.155
Vakantiegeld	84.704	84.151
~~Mutatie reservering verlofdagen~~	~~-45.214~~	~~20.695~~
Loonkostensubsidies	-5.956	-8.789
Ontvangen ziekengeld	-22.263	-8.397
Overige beloningen	5.068	4.788
	<u>1.078.158</u>	<u>1.143.603</u>
 Sociale lasten		
Sociale lasten	219.515	204.251
Sociale lasten reservering vakantiegeld en verlofdagen	-1.254	9.204
	<u>218.261</u>	<u>213.455</u>
 Pensioenlasten		
	<u>118.181</u>	<u>113.207</u>

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen		
materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen	29.696	28.103
Inventaris	15.611	14.310
Vervoermiddelen	6.921	20.759
Totaal	52.228	63.172

Overige		
personeelskosten		
Inhuur derden	21.551	51.344
Reiskosten	20.090	12.555
Verzuimverzekering	46.639	45.481
Vrijwilligersvergoedingen	36.342	39.845
Opleidingskosten	5.328	6.609
Arbodienst	6.084	4.377
Overige personeelskosten	19.892	31.044
Totaal	155.926	191.255

Huisvestingskosten		
Huur	429.069	419.013
Energie- en servicekosten	263.573	147.422
Onderhoudskosten	22.352	10.476
Onroerendzaakbelasting	11.988	11.475
Overige huisvestingskosten	1.512	3.799
	728.494	592.185

Winkelkosten		
Winkelinrichting en benodigdheden	7.194	11.229
Software/kassasysteem	10.531	16.535
Kasverschillen	20.130	17.587
Stortkosten	11.187	21.808
Huur loods	-	9.677
Overige winkelkosten	-	1.485
	49.042	78.321

Werkplaatskosten		
	1.952	14.822

	2024	2023
	€	€
Autokosten		
Brandstofkosten	10.669	10.567
Onderhoud en reparatie	13.609	20.007
Motorrijtuigenbelasting	2.369	2.408
Overige autokosten	2.661	1.139
Totaal	29.308	34.121

Algemene en organisatiekosten

Kantoorkosten	2.377	2.624
Contributie en abonnementen	26.226	31.923
Drukwerk	151	1.137
Reclame en advertenties	9.539	4.810
Telefonie en internet	17.632	1.817
Automatiseringskosten	55.140	57.252
Beveiligingskosten	3.108	1.790
Leasekosten	25.181	30.835
Verzekeringen	41.879	36.793
Schoonmaakkosten	11.482	10.201
Koffie automaten ed.	20.798	14.522
~~Adreskosten~~	~~20.549~~	~~7.704~~
Overige kosten	21.479	10.410
	255.541	211.818

Financieel resultaat

Financiële baten

Lening w/g Foenix Vastgoed B.V.	~~28.000~~	~~28.000~~
Rekening courant Foenix Vastgoed B.V.	1.834	2.631
	29.834	30.631

Financiële lasten

Lening o/g Gemeente Apeldoorn	10.186	11.240
Rente fiscus	9.598	15.284
Rente en bankkosten	31.330	15.768
	51.114	42.292

Resultaat Deelneming

Foenix Vastgoed B.V.	16.109	22.647
----------------------	---------------	---------------

Gedurende het boekjaar waren op basis van een fulltime dienstverband er 25,9 werknemers (FTE) in dienst van de vennootschap (2024: 27,1).

7. Overige gegevens

Jaarrekening en resultaatbestemming 2024

De jaarrekening 2024 is op 10 juli 2025 door de Raad van Toezicht vastgesteld.

Het negatieve resultaat over 2024 ad € 102.863 is in mindering gebracht op de reserves van de stichting.

Resultaatverwerking 2025

De directie heeft het negatieve resultaat over 2025 ad € 29.633 in mindering gebracht op het kapitaal c.q. de reserves van de stichting.

Apeldoorn, 19 mei 2026

Directeur - bestuurder

De heer M. Heuvelink



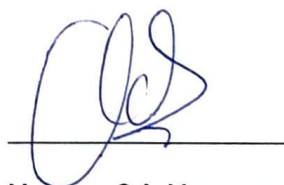
Voor goedkeuring en vaststelling van de jaarrekening door de Raad van Toezicht:

Apeldoorn, 16-7-2026



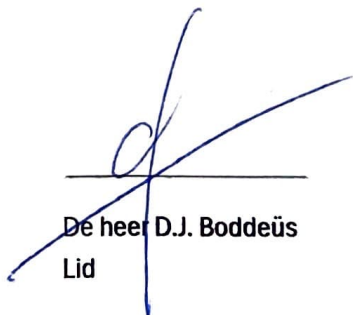
Mevrouw R. de Haan

Voorzitter



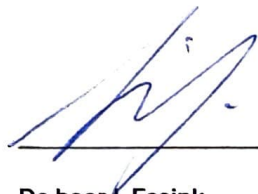
Mevrouw C.A. Maessen

Secretaris



De heer D.J. Boddeüs

Lid



De heer J. Essink

Lid